



Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
Kanton Sarajevo
JU Narodno pozorište Sarajevo
Obala Kulina Bana 9
tel: +387 33 445 138
e-mail: uredirektora@nps.ba
website: www.nps.ba
UPRAVNI ODBOR
Sarajevo, 26.12.2025.godine
Broj:05-8028/25

Z A P I S N I K
sa šeste sjednice Upravnog odbora
JU Narodno pozorište Sarajevo
održane 26.12.2025.godine

Prisutni: Irma Efendić, predsjednica; Emir Nuhanović, član i Belma Čečo-Bakrač, članica (ispred ustanove)

Sjednici prisustvovala i: Lejla Bračković, rukovodilac EPS

Opravdano odsutni članovi Upravnog odbora: Ljubica Pihljak, članica; Amila Ramović, članica

Osiguran kvorum: prisutna tri člana Upravnog odbora.

U svrhu informiranja javnosti i radi osiguranja transparentnosti rada organa upravljanja, Upravni odbor smatra važnim da se, prije rasprave o tačkama dnevnog reda, konstatuju činjenice koje su dovele do potrebe za hitnim upravnim postupanjem, radi pravilnog i činjenicama utemeljenog utvrđivanja zatečenih okolnosti.

Upravni odbor konstatuje da je mandat direktora JU Narodno pozorište Sarajevo istekao dana 06.08.2025. godine. Također se konstatuje da prethodni Upravni odbor nije donio odluku o raspisivanju javnog oglasa za izbor direktora do isteka mandata, niti nakon njegovog isteka.

Upravni odbor konstatuje da je v.d. Upravni odbor na sjednici održanoj 04.09.2025. godine donio odluku o razrješenju dotadašnjeg direktora i imenovanju vršioca dužnosti direktora, te da je materijal upućen Vladi Kantona Sarajevo na saglasnost putem Ministarstva kulture i sporta Kantona Sarajevo. Nakon tehničkih korekcija Ministarstva, v.d. Upravni odbor je 22.09.2025. godine održao drugu sjednicu, na kojoj je ponovo donio odluku o razrješenju direktora i predložio imenovanje vršioca dužnosti iz reda zaposlenih, sa završenim studijem menadžmenta u ekonomiji (180 ECTS bodova). Dana 29.09.2025. godine Ministarstvo kulture i sporta Kantona Sarajevo dostavilo je dopis kojim se ukazuje da važeći posebni uslovi za direktora onemogućavaju zakonito imenovanje vršioca dužnosti direktora, te je zatraženo razmatranje izmjena Pravila Ustanove radi osiguranja kontinuiteta rada.

Upravni odbor konstatuje da je upoznat da su u ranijim periodima, u situacijama imenovanja vršioca dužnosti direktora, imenovana lica koja formalno nisu ispunjavala sve posebne uslove propisane važećim Pravilima. Upravni odbor konstatuje da takva praksa, zasnovana na imenovanju pomoćnika direktora ili drugih stručnih radnika, ukazuje na vidljivu razliku između propisanih kriterija i stvarnih kadrovskih kapaciteta Ustanove.

Upravni odbor konstatuje da je na sjednici održanoj 05.11.2025. godine, postupajući po dopisu Ministarstva kulture i sporta Kantona Sarajevo, razmotrio pitanje važećih posebnih uslova za direktora, kao i potrebu

njihovog normativnog preispitivanja radi osiguranja zakonitog i nesmetanog rukovođenja ustanovom, nakon provedene rasprave, donio zaključak kojim je definirano da se pristupa izradi nacrtu izmjena i dopuna Pravila JU Narodno pozorište Sarajevo nakon detaljne analize Upravnog odbora, koja nije mogla biti urađena odmah.

Upravni odbor konstatuje da je prije razmatranja Pravila, svjestan činjenice da se trenutni direktor nalazi u tzv. „tehničkom mandatu“ – institut koji nije prepoznat ni Zakonom o ustanovama niti važećim Pravilima JU Narodno pozorište Sarajevo. Upravni odbor je smatrao nužnim da u prelaznom periodu hitno identifikuje lica zaposlena u Pozorištu koja, prema važećim Pravilima, ispunjavaju uslove za imenovanje na poziciju vršioca dužnosti direktora, kako bi se omogućilo privremeno imenovanje i zakonito funkcionisanje ustanove. Dana 06.11.2025. godine zatražio evidenciju zaposlenika koji prema članu 44. Pravila Ustanove ispunjavaju uslove za imenovanje vršioca dužnosti direktora. Dostavljenom evidencijom utvrđeno je da pet zaposlenika ispunjava propisane uslove, te im je upućen zahtjev za izjašnjenje o prihvatanju obavljanja funkcije vršioca dužnosti direktora do izbora direktora, a najduže šest mjeseci od dana imenovanja, jedan zaposlenik je prihvatio da obnaša funkciju v.d. direktora. Dana 27.11.2025. godine Ministarstvo kulture i sporta KS je uputilo dopis kojim detaljno obrazlaže zašto odluka o imenovanju v.d. koj je donio predhodni upravni odbor nije mogla biti razmatrana na Vladi KS, također u tom dopisu dalje pregled uvjeta za izbor direktora pozorišnih ustanova u Kantona Sarajevo i ukazuje na različite prakse normiranja uvijeta za izbor rukovodioca.

Upravni odbor je 01.12.2025. imenovao vršioca dužnosti u skladu sa Zakonom o ustanovama i Pravilima ustanove, te isto proslijedio Vladi KS putem Ministarstva kulture i sporta radi dobivanja predhodne saglasnosti.

Za sjednicu predložen i usvojen sljedeći:

DNEVNI RED: /

1. Usvajanje zapisnika (broj: 05-7720/25) sa pete, elektronske sjednice Upravnog odbora NPS održane 05.12.2025. godine
2. Informacija o statusu Odluke o razrješenju direktora JU Narodno pozorište Sarajevo Edina Mustafića i Odluke o imenovanju vršioca dužnosti direktora JU Narodno pozorište Sarajevo Izudina Bajrovića
3. Razmatranje Pravila JU NPS u skladu sa Zaključkom Upravnog odbora (05.11.2025. godine) i Inicijative Ministarstva kulture i sporta KS (27.11.2025. godine)
4. Odluka o raspisivanju javnog oglasa za prijem u radni odnos na određeno vrijeme do jedne godine za radno mjesto: Baletni epizodista -1 izvršilac, po osnovu Odluke Ministarstva kulture i sporta Kantona Sarajevo o davanju saglasnosti Javnoj ustanovi Narodno pozorište Sarajevo za popunu upražnjenih radnih mjesta na određeno vrijeme do jedne godine, broj: 12/02-30-56528-2/25 od 16.12.2025. godine

5. Odluka o raspisivanju javnog oglasa za prijem u radni odnos na određeno vrijeme do jedne godine za radno mjesto: Solista baleta II -1 izvršilac po osnovu Odluke Ministarstva kulture i sporta Kantona Sarajevo o davanju saglasnosti Javnoj ustanovi Narodno pozorište Sarajevo za popunu upražnjenog radnog mjesta na određeno vrijeme do jedne godine, broj: 12-02-30-52286-2/25 od 27.11.2025. godine
6. Zahtjev solista Opere Narodno pozorište Sarajevo za uspostavljanje repertoara u drugom dijelu sezone 2025/26 (broj: 7945/25) od 17.12.2025.godine
7. Zahtjev direkcije Drame (broj: 01-7976/25) od 22.12.2025.godine u predmetu: Dopuna predračuna troškova (broj: 01-6257/25) od 07.10.2025.godine predstave *Sarajevo moje drago*
8. Podnesak Nermine Hajrić, radnice NPS (broj: 7903/25) od 15.12.2025.godine
9. Podnesak uposlenika Sarajevske filharmonije Faruka Jahića (broj: 7972/25) od 22.12.2025.godine u predmetu: Službena prijava fizičkog i verbalnog napada na radnom mjestu dana 17,12,2025.godine
10. Tekuća pitanja

Sjednicom predsjedavala Irma Efendić Adžajlić, predsjednica Upravnog odbora

1. Usvajanje zapisnika (broj: 05-7720/25) sa pete, elektronske sjednice Upravnog odbora NPS održane 05.12.2025. godine
Upravni odbor JU Narodno pozorište Sarajevo jednoglasno usvaja Zapisnik sa pete sjednice Upravnog odbora JU Narodno pozorište Sarajevo održane 05.12.2025.godine (broj: 05-7720/25).

2. Informacija o statusu Odluke o razrješenju direktora JU Narodno pozorište Sarajevo Edina Mustafića i Odluke o imenovanju vršioca dužnosti direktora JU Narodno pozorište Sarajevo Izudina Bajrovića

Dana 04.12.2025.godine Ministarstvu kulture i sporta su dostavljene odluke Upravnog odbora: Odluka o razrješenju direktora Edina Mustafića (broj: 05-7642/25) i Odluka o imenovanju vršioca dužnosti direktora Narodnog pozorišta (broj: 05-7643/25) od 01.12.2025.godine. Odluke su dostavljene Vladi Kantona Sarajevo na dalju proceduru.

2.1. Upravni odbor donosi jednoglasnu odluku da se odmah danas uputi dopis resornom ministarstvu u Vladi Kantona Sarajevo u vezi sa statusom pomenutih odluka.

3. Razmatranje Pravila JU NPS u skladu sa Zaključkom Upravnog odbora (05.11.2025. godine) i Inicijative Ministarstva kulture i sporta KS (27.11.2025. godine)

Upravnom odboru su dostavljena tri dopisa Ministarstva kulture i sporta Kantona Sarajevo kojima je ukazano na potrebu za rješavanje ovog pitanja. U dosadašnjem radu Upravni odbor je definirao više ključnih pitanja koja treba riješiti u cilju efikasnosti izbora i imenovanja direktora. Prije svega uočen je nesklad posebnih uslova, sužavanje kadrovske baze, normativna

nepreciznost i neusklađenost sa savremenom praksom. Nisu precizirani ni uslovi o sukobu interesa i jednostavno Pravila ne sadrže jasnu proceduru izbora direktora. Radi jače pravne sigurnosti potrebno je i uvođenje komisije koja bi provela proceduru i dostavila prijedlog za odlučivanje. Kod imenovanja umjetničkih direktora postoji procedura. Upravni odbor za imenovanje direktora nema jasan i provodljiv mehanizam za provođenje procedure. Dužnost Upravnog odbora je da popravi i utvrdi standarde usklađene sa zakonskim odredbama.

Upravni odbor traži da svi koji mogu doprinijeti rješavanju pitanja dostave prijedlog, a nacrt će se uputiti svim zainteresiranim stranama da dostave sugestije i mišljenje. Praksa u Kantonu Sarajevo je neujednačena, a Narodno pozorište mora postaviti standard. Svi prijedlozi moraju biti obrazloženi.

- 3.1. Upravni odbor jednoglasno potvrđuje zaključak kojim je ukazano na potrebu izmjene važećih odredbi Pravila JU „Narodno pozorište Sarajevo“. Navedena potreba proizlazi iz više međusobno povezanih ključnih pitanja koja direktno utiču na zakonitost, primjenjivost i efikasnost postupka imenovanja direktora JU Narodno pozorište Sarajevo.
- 3.2. Prijedloge izmjena i obrazloženja dostaviti do 05.01.2026.godine kada će se održati tematska radna sjednica.
4. **Odluka o raspisivanju javnog oglasa za prijem u radni odnos na određeno vrijeme do jedne godine za radno mjesto: Baletni epizodista -1 izvršilac, po osnovu Odluke Ministarstva kulture i sporta Kantona Sarajevo o davanju saglasnosti Javnoj ustanovi Narodno pozorište Sarajevo za popunu upražnjenih radnih mjesta na određeno vrijeme do jedne godine, broj: 12/02-30-56528-2/25 od 16.12.2025. godine**
- 4.1. Upravni odbor donosi jednoglasnu odluku o raspisivanju javnog oglasa za prijem u radni odnos na određeno vrijeme do jedne godine za radno mjesto: Baletni epizodista -1 izvršilac, po osnovu Odluke Ministarstva kulture i sporta Kantona Sarajevo o davanju saglasnosti Javnoj ustanovi Narodno pozorište Sarajevo za popunu upražnjenih radnih mjesta na određeno vrijeme do jedne godine, broj: 12/02-30-56528-2/25 od 16.12.2025. godine.
5. **Odluka o raspisivanju javnog oglasa za prijem u radni odnos na određeno vrijeme do jedne godine za radno mjesto: Solista baleta II -1 izvršilac po osnovu Odluke Ministarstva kulture i sporta Kantona Sarajevo o davanju saglasnosti Javnoj ustanovi Narodno pozorište Sarajevo za popunu upražnjenog radnog mjesta na određeno vrijeme do jedne godine, broj: 12-02-30-52286-2/25 od 27.11.2025. godine**
- 5.1. Upravni odbor donosi jednoglasnu odluku o raspisivanju javnog oglasa za prijem u radni odnos na određeno vrijeme do jedne godine za radno mjesto: Solista baleta II -1 izvršilac po osnovu Odluke Ministarstva kulture i sporta Kantona Sarajevo o davanju saglasnosti Javnoj ustanovi Narodno pozorište Sarajevo za popunu upražnjenog radnog mjesta na određeno vrijeme do jedne godine, broj: 12-02-30-52286-2/25 od 27.11.2025. godine.
6. **Zahtjev solista Opere Narodno pozorište Sarajevo za uspostavljanje repertoara u drugom dijelu sezone 2025/26 (broj: 7945/25) od 17.12.2025.godine**

Upravni odbor je vrlo pozitivno pozdravio inicijativu opernih solista, način razmišljanja i želju za radom. Ne ulazeći u programski dio Upravni odbor cijeni da, kada bude imenovan vd direktora Opere, treba podržati inicijativu i i preporučuju direktoru Narodnog pozorišta i vd umjetničkom direktoru Opere da podrže prijedloge opernih solista. Upravni odbor izražava i žaljenje zbog situacije u kojoj se nalaze umjetnički segmenti Narodnog pozorišta. Upravni odbor je upoznat da su solisti opere imali spremljen koncertni program, a jedan koncert su izveli sami, dok je Hor imao spremna četiri koncerta koja nisu održana.

Upravni odbor jednoglasno zahvaljuje na inicijativi i očekuje da direktor Narodnog pozorišta obavi potrebne dogovore kako bi u nastavku sezone realizirali planove.

7. Zahtjev direkcije Drame (broj: 01-7976/25) od 22.12.2025.godine u predmetu: Dopuna predračuna troškova (broj: 01-6257/25) od 07.10.2025.godine predstave *Sarajevo moje drago*

Upravni odbor je razmotrio predmetni Zahtjev i konstatovano da se dirigent I Ranko Rihtman ne angažira već da predstavu diriguje dirigent II Fuad Šetić kako bi se smanjili troškovi, posebno dodatni putni troškovi i troškovi smještaja, a prioritarno dala prilika mladom reditelju.

Upravni odbor jednoglasno donosi zaključak da se predračun troškova vrati sa zahtjevom na doradu prema iznesenim primjedbama i dostavi za sljedeću sjednicu.

8. Podnesak Nermine Hajrić, radnice NPS (broj: 7903/25) od 15.12.2025.godine

Upravni odbor ne raspolaže svim informacijama, niti ima uvid u podnesak koji spominje Nermina Hajrić, a upućen je prethodnom Upravnom odboru. Upravni odbor jednoglasno zaključuje da Nermina Hajrić kompletira zahtjev kojim će Upravnom odboru prezentirati kompletnu situaciju zbog koje se obraća.

9. Podnesak uposlenika Sarajevske filharmonije Faruka Jahića (broj: 7972/25) od 22.12.2025.godine u predmetu: Službena prijava fizičkog i verbalnog napada na radnom mjestu dana 17.12.2025.godine

Gospodine Jahić nije uposlenik Narodnog pozorišta već Sarajevske filharmonije. Incident koji je opisao dogodio se u Narodnom pozorištu, na jednoj od proba.

Upravni odbor Narodnog pozorišta osuđuje svaki oblik verbalnog i fizičkog nasilja i kada se ono dogodi preporučuju isključivu nadležnost policije.

10. Tekuća pitanja

10.1. Zamjenik predsjednice Upravnog odbora Emir Nuhanović je upoznao prisutne da je razgovarao sa sekretarkom Ministarstva kulture i sporta u vezi zakonske regulative radnog vremena za umjetnike; u Ministarstvu razumiju problem i imaju dobru volju da pruže podršku u rješavanju ovog pitanja kroz zakonsku regulativu. O ovom pitanju Upravni odbor će raspravljati na jednoj od narednih sjednica, kada budu imali više informacija.

10.2. Članica Upravnog odbora Belma Čečo Bakrač je predložila da se u Pravilnik o kućnom redu proširi i na ponašanje publike u predmetu: *dress code* publike, publika koja ulazi nakon početka predstave, zauzimanje rezervisanog mjesta, slučaj izgubljena ulaznica ili garderobe... Postavljeno je i pitanje korištenja Centralne lože, kao i loža broj pet...

Upravni odbor će na jednoj od sljedećih sjednica utvrditi iznesene prijedloge.

- 10.3. Predsjednica i članovi Upravnog odbora JU Narodno pozorište Sarajevo uposlenicima i saradnicima Narodnog pozorišta žele sretnu i uspješnu 2026.godinu

Sjednica održana u Biblioteci
Trajanje sjednice: 10,00-12,00

Članovi Upravnog odbora:

predsjednica Upravnog odbora

IRMA EFENDIĆ ADŽALIĆ

Dostaviti:

- članovi Upravnog odbora
- Ministarstvo kulture i sporta Kantona Sarajevo
- Pravna i kadrovska služba, web.nps.ba i a/a